

## Thales : Revenus et prises de commandes au 31 mars 2010

- **Revenus : 2,5 Md €**, en hausse de **8%** (+5% sur une base organique<sup>1</sup>)
- **Prises de commandes : 2,4 Md €**, en hausse de **+5%** (+4% en organique<sup>1</sup>)
  - **Croissance soutenue des commandes en Défense & Sécurité<sup>2</sup>, stabilité en Aérospatial & Transport<sup>2</sup>**
  - **Performance marquée au Royaume-Uni et aux Etats-Unis ; plus faible en France**
  - **Un carnet de commandes de plus de 25 Md €**

Neuilly-sur-Seine, 10 mai 2010 – Thales (NYSE Euronext Paris: HO) publie aujourd'hui ses revenus et prises de commandes du premier trimestre 2010.

Chiffres clés au 31 mars (en millions d'euros)	T1 2010	T1 2009	Variation totale	Variation organique
Prises de commandes	2 366	2 248	+5%	+4%
Revenus	2 479	2 303	+8%	+5%

Il est rappelé que, pour Thales, les variations de revenus (dont une part importante est enregistrée en fonction du franchissement de jalons techniques liés aux conditions des différents contrats) ou de commandes sur un seul trimestre ne doivent pas être extrapolées et peuvent différer sensiblement des caractéristiques d'une tendance de long terme. Cette remarque s'applique d'autant plus à chacun des pôles ou des zones géographiques, pris séparément.

### Prises de commandes

**Les nouvelles commandes entrées en carnet** au premier trimestre 2010 ont atteint 2 366 M€, en hausse organique de 4% par rapport au premier trimestre 2009. Le ratio des prises de commandes sur les revenus ("book-to-bill") ressort à 0,95 au 31 mars 2010.

Ces prises de commandes n'incluent que deux commandes d'un montant supérieur à 100 M€, une commande de multimédia de bord (pour un client dont l'identité n'a pas été publiée à ce stade) et un contrat de support logistique pour le programme de drones Watchkeeper au Royaume-Uni. Les commandes d'un

<sup>1</sup> Dans ce communiqué, "organique" s'entend "à périmètre et taux de change constants". Sauf mention contraire, l'ensemble des variations mentionnées dans ce communiqué sont des variations organiques.

<sup>2</sup> La définition des zones géographiques et des pôles est reprise en annexe.

montant inférieur à 100 M€, qui avaient été les plus affectées par l'environnement économique en 2009, connaissent une reprise au cours du premier trimestre 2010.

Au 31 mars 2010, le carnet de commandes consolidé atteint 25 015 M€, en stabilité organique par rapport au 31 décembre 2009, et représente environ 23 mois de revenus.

## Prises de commandes par zone

Prises de commandes T1 2010 par zone (en millions d'euros)	T1 2010	T1 2009	Variation totale	Variation organique	Book- to-bill
<b>Zone A</b>	<b>919</b>	<b>425</b>	<b>+116%</b>	<b>+101%</b>	<b>1,01</b>
<b>Zone B</b>	<b>516</b>	<b>544</b>	<b>-5%</b>	<b>-6%</b>	<b>1,04</b>
<b>France</b>	<b>931</b>	<b>1 278</b>	<b>-27%</b>	<b>-27%</b>	<b>0,86</b>
<i>Autres et activités cédées</i>	-	1			
<b>Prises de commandes consolidées</b>	<b>2 366</b>	<b>2 248</b>	<b>+5%</b>	<b>+4%</b>	<b>0,95</b>

Dans la **zone A**, les prises de commandes s'élèvent à 919 M€, environ le double du niveau atteint au premier trimestre 2009. La progression a été particulièrement forte au Royaume-Uni, avec l'enregistrement du contrat de support logistique pour le systèmes de drones Watchkeeper et la notification de tranches additionnelles sur les porte-avions CVF et sur le projet de transport urbain Manchester Metrolink. Une importante commande de multimédia de bord, déjà mentionnée, a tiré les performances des activités aux Etats-Unis. Les Pays-Bas ont également enregistré une croissance de leurs prises de commandes, soutenue par plusieurs contrats navals.

Les prises de commandes de la **zone B** sont en baisse de 6% à 516 M€, contre 544 M€ au premier trimestre 2009, au cours duquel l'Espagne avait enregistré des commandes significatives de systèmes de signalisation pour les lignes ferroviaires à grande vitesse. Ce niveau des commandes n'a pas été maintenu en 2010 en dépit de succès à l'export, tels le contrat Ankara-Istanbul en Turquie. Les commandes s'inscrivent en retrait en Allemagne, essentiellement du fait d'une moindre activité domestique en signalisation ferroviaire et de volumes réduits pour les équipements liés à l'A380. En revanche, l'Italie a enregistré une croissance importante de ses prises de commandes soutenue par plusieurs contrats dans le domaine spatial (maîtrise d'œuvre pour l'intégration et le déploiement du système Galileo et compléments sur d'autres programmes institutionnels).

En **France**, les commandes ont baissé à 931 M€ au premier trimestre, soit -27% par rapport à la même période de l'an dernier, qui avait vu l'enregistrement de nombreux contrats importants dans les unités françaises (satellite Eutelsat, contrat de sécurité pour la ville de Mexico et sonars pour Singapour). Néanmoins, un flux significatif de commandes de montant unitaire plus modeste a été enregistré dans l'optronique, les communications militaires, l'avionique pour les hélicoptères militaires et les radars civils.

## Prises de commandes par pôle d'activité

Prises de commandes T1 2010 par pôle (en millions d'euros)	T1 2010	T1 2009	Variation totale	Variation organique	Book- to-bill
<b>Défense &amp; Sécurité</b>	<b>1 277</b>	<b>1 162</b>	<b>+10%</b>	<b>+7%</b>	<b>0,92</b>
<b>Aérospatial &amp; Transport</b>	<b>1 074</b>	<b>1 067</b>	<b>+1%</b>	<b>-0%</b>	<b>1,00</b>
<i>Autres et activités cédées</i>	15	19	NS	NS	
<b>Prises de commandes consolidées</b>	<b>2 366</b>	<b>2 248</b>	<b>+5%</b>	<b>+4%</b>	<b>0,95</b>

Les prises de commandes du pôle **Défense & Sécurité** ont atteint 1 277 M€, en hausse de 7% par rapport au premier trimestre 2009. La croissance des prises de commandes est particulièrement marquée dans les activités de systèmes de mission, avec les contrats de support logistique Watchkeeper et sur les porte-avions britanniques CVF. Les activités de défense terrestre ont également progressé avec plusieurs contrats d'optronique et les activités d'opérations aériennes ont quant à elles bénéficié de commandes de radars civils en Asie. A l'opposé, les prises de commandes de systèmes C4I de Défense et de Sécurité connaissent un retrait sensible, les commandes de systèmes de protection n'ayant pas atteint le niveau de l'an passé (qui avait vu l'enregistrement du contrat pour la sécurité de la ville de Mexico) et les activités de systèmes d'information critiques continuant d'être affectées par l'environnement économique.

Les commandes du pôle **Aérospatial & Transport** s'élèvent à 1 074 M€, en hausse de 1% par rapport au niveau du premier trimestre 2009. Malgré une commande importante pour Galileo par l'Agence Spatiale Européenne, les prises de commandes des activités spatiales sont en repli marqué par rapport au premier trimestre 2009, au cours duquel le contrat Eutelsat et plusieurs contrats au Moyen-Orient avaient été enregistrés. Les commandes dans le Transport sont également en baisse, en raison essentiellement des importantes commandes pour les lignes ferroviaires à grande vitesse en Espagne qui n'ont pas eu leur équivalent ce trimestre. Par ailleurs, l'avionique a vu ses commandes augmenter fortement, avec l'important contrat de multimédia de bord déjà mentionné et des commandes en progression dans

l'avionique pour hélicoptères. Les tubes et systèmes d'imagerie ont enregistré une nette progression par rapport à l'an passé, témoignant de la poursuite d'une reprise du secteur, notamment dans l'imagerie médicale.

## Activité

Les **revenus consolidés** s'élèvent à **2 479 M€** au 31 mars 2010 contre 2 303 M€ au 31 mars 2009, correspondant à une variation organique de **+5%**. L'impact des **variations de change** sur les revenus s'est élevé à +43 M€ et correspond pour l'essentiel à la conversion en euros des revenus des filiales implantées hors de la zone euro. Il résulte principalement du raffermissement du dollar australien (+27 M€) et de la livre sterling par rapport à l'euro, partiellement compensé par la faiblesse du dollar (-10 M€). Les mouvements du périmètre de consolidation ont été négligeables.

## Activité par zone

Revenus 1er trimestre 2010 (en millions d'euros)	T1 2010	T1 2009	Variation totale	Variation organique
<b>Zone A</b>	<b>906</b>	<b>762</b>	<b>+19%</b>	<b>+13%</b>
<b>Zone B</b>	<b>496</b>	<b>471</b>	<b>+5%</b>	<b>+3%</b>
<b>France</b>	<b>1 077</b>	<b>1 069</b>	<b>+1%</b>	<b>+1%</b>
<i>Autres et activités cédées</i>	-	1		
<b>Revenus consolidés</b>	<b>2 479</b>	<b>2 303</b>	<b>+8%</b>	<b>+5%</b>

La **Zone A**, affiche des revenus de 906 M€, supérieurs de 13% à ceux du premier trimestre 2009. La hausse a été particulièrement importante au Royaume-Uni, aux Pays-Bas et aux Etats-Unis. L'augmentation des revenus au Royaume-Uni est due notamment à la montée en puissance des programmes de drones Watchkeeper et de signalisation du métro de Londres (JNUP). Aux Etats-Unis, la hausse des revenus des activités de multimédia de bord pour des compagnies aériennes européennes et asiatiques a compensé la baisse des activités de communications militaires. Les revenus ont presque doublé aux Pays-Bas grâce à la progression des activités navales (notamment au Maroc et au Danemark).

Les revenus de la **Zone B**, à 496 M€, sont en hausse de 3% par rapport au premier trimestre 2009. La Suisse enregistre une forte progression de revenus due notamment au bon carnet de commandes de l'an dernier, essentiellement pour les activités de systèmes de sécurité et de signalisation. Les revenus sont également en augmentation en Italie, tirés par le développement de plusieurs contrats de transport ferroviaire urbain (Italie, Dubaï). En revanche, les revenus ont diminué en Allemagne essentiellement en raison de moindres facturations sur les contrats d'équipements d'aide à la navigation (navaids) et pour les équipements liés à l'A380.

Avec des revenus de 1 077 M€, la **France** enregistre une légère hausse de 1%. Les revenus des activités spatiales progressent en ligne avec le développement du programme Yahsat au Emirats Arabes Unis et du projet de constellation Globalstar, alors que les revenus croissants des activités de gestion du trafic aérien reflètent le bon niveau des prises de commandes 2009. Les revenus des tubes et de l'imagerie s'inscrivent également en hausse, avec l'amélioration des commandes du secteur médical. En revanche, les revenus d'avionique décroissent fortement, essentiellement en raison de la baisse des cadences de production d'Airbus et de la persistance d'un environnement défavorable dans l'aviation régionale et d'affaires. Les activités de systèmes de radars de surface militaires et civils (avec le programme européen COOPANS de gestion du trafic aérien en Europe), de communications de défense (ISAF) et de sonars (notamment pour les frégates FREMM) affichent une bonne croissance.

## Revenus par pôle d'activité

Revenus 1er trimestre 2010 (en millions d'euros)	T1 2010	T1 2009	Variation totale	Variation organique
<b>Défense &amp; Sécurité</b>	<b>1 390</b>	<b>1 259</b>	<b>+10%</b>	<b>+7%</b>
<b>Aérospatial &amp; Transport</b>	<b>1 072</b>	<b>1 026</b>	<b>+4%</b>	<b>+3%</b>
<i>Autres et activités cédées</i>	17	18	-	-
<b>Revenus consolidés</b>	<b>2 479</b>	<b>2 303</b>	<b>+8%</b>	<b>+5%</b>

Le pôle **Défense & Sécurité** enregistre des revenus de 1 390 M€ contre 1 259 M€ au premier trimestre 2009, en hausse organique de 7%. La croissance résulte essentiellement de la forte activité des systèmes de mission sur plusieurs contrats navals, ainsi que de la hausse des revenus des systèmes aériens sur des contrats de gestion du trafic aérien. Les revenus des activités de systèmes d'information critiques s'inscrivent en baisse et reflètent la baisse des commandes de ces derniers mois dans ces activités à cycle court.

Dans le pôle **Aérospatial & Transport**, les revenus atteignent 1 072 M€, en augmentation de 3% par rapport au premier trimestre 2009. Les revenus des activités spatiales sont en progression sensible grâce au développement des programmes Yahsat et Globalstar. Les revenus des activités de transport ont marqué un léger repli conjoncturel, lié au jalonnement des contrats. Les revenus des activités d'avionique baissent légèrement, avec un repli de 6% des activités civiles marquées par un fort contraste entre la croissance du multimédia de bord (+50%), un repli de l'activité Airbus et avions régionaux et une stabilité dans le support. Les systèmes de tubes et d'imagerie enregistrent une progression des revenus, reflet de la récente amélioration des commandes dans ces activités à cycle court.

## Evénements récents

Thales a pris connaissance de la sentence notifiée le 3 mai 2010 dans l'arbitrage l'opposant à la République de Chine (Taïwan). Cette condamnation intervient au titre de la violation alléguée des dispositions contractuelles relatives à l'utilisation d'intermédiaires, dans le cadre d'un contrat conclu en 1991 par Thomson-CSF (devenue Thales) pour la fourniture à Taïwan de six frégates de type Lafayette.

Le montant total de la sentence s'élève à 482 millions de dollars US et 82 millions d'euros, portant intérêts depuis août 2001, ainsi qu'environ 15 millions d'euros, portant intérêts à compter de ce jour, soit un total d'environ 630 millions d'euros (intérêts inclus).

Thales conteste le fondement même de cette condamnation. La société mettra en œuvre tous les recours à sa disposition et formera notamment un recours en annulation contre cette sentence devant la Cour d'Appel de Paris.

La part de Thales dans ce litige s'élève à 27,463% du total, correspondant à sa part industrielle dans le contrat de fourniture. Compte tenu des provisions passées antérieurement, un complément d'environ 35 millions d'euros (avant impôts) sera enregistré à titre conservatoire dans les comptes du premier semestre 2010 de la société.

## Vues pour l'année

Les performances de Thales au cours du premier trimestre ont été encourageantes, avec une progression des prises de commandes et des revenus. Bien qu'un niveau d'activité trimestriel ne puisse pas être considéré comme nécessairement représentatif d'une performance annuelle, les prises de commandes sur les marchés gouvernementaux et institutionnels ont bien résisté et une certaine amélioration s'est fait jour dans quelques-unes des activités qui avaient été le plus affectées par la crise. Le renforcement du carnet de commandes confère une visibilité accrue pour l'activité.

# THALES

L' environnement économique global reste cependant incertain, avec des gouvernements qui doivent faire face à des pressions budgétaires croissantes et un marché de l'aéronautique civile toujours difficile. Face à ce contexte, Thales a décidé fin 2009 une nouvelle organisation, désormais en place et le lancement du plan de performance Probasis, actuellement en cours de déploiement dans l'ensemble du Groupe.

Thales confirme, pour l'ensemble de l'année 2010, s'attendre à une stabilité de ses revenus, un repli de ses prises de commandes par rapport au niveau élevé de 2009, qui avait bénéficié de commandes exceptionnelles, et un taux de résultat opérationnel courant (après restructurations) entre 3 et 4%.

**Contacts Presse :**

Caroline Philips / Alexandre Perra  
Thales, Communication Corporate  
Tel : +33 (0)1 57 77 86 26  
[pressroom@thalesgroup.com](mailto:pressroom@thalesgroup.com)

**Contacts Investisseurs :**

Jean-Claude Climeau / Eric Chadeyras  
Thales, Relations Investisseurs  
Tel : +33 (0)1 57 77 89 02  
[ir@thalesgroup.com](mailto:ir@thalesgroup.com)

---

## NEWS

**DIRECTION DE LA COMMUNICATION | CORPORATE COMMUNICATIONS**

45, rue de Villiers – 92526 Neuilly-sur-Seine Cedex – France – [www.thalesgroup.com](http://www.thalesgroup.com)

### > Définition des segments

#### Zones géographiques

- **Zone A :** USA, Canada, Royaume-Uni, Pays-Bas, Norvège, Corée du Sud, Australie, Europe centrale et du Nord, Asie du Nord
- **Zone B** Allemagne, Autriche, Suisse, Italie, Espagne, Singapour  
Amérique Latine, Europe du Sud, Moyen-Orient & Afrique, Asie Occidentale et Asie du Sud
- **France**

#### Pôles d'activité

- **Défense & Sécurité :** Systèmes C4I de Défense et Sécurité, Systèmes de Mission de Défense, Défense Terrestre, Opérations Aériennes
- **Aérospatial & Transport:** Avionique, Systèmes de Transport, Espace

### > Prises de commandes – T1 2010 par destination

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>T1 2010</b>	<b>T1 2009</b>	<i>Variation organique</i>	<b>T1 2010 en %</b>
France	427	500	-15%	18%
Royaume-Uni	347	135	+150%	15%
Autres pays d' Europe	704	732	-4%	29%
<b>Total Europe</b>	<b>1 478</b>	<b>1 367</b>	<b>+8%</b>	<b>62%</b>
Amérique du Nord	225	154	+45%	10%
Asie et Pacifique	289	270	-3%	12%
Proche et Moyen-Orient	302	149	-5%	13%
Reste du Monde	72	308	-77%	3%
<b>Total hors Europe</b>	<b>888</b>	<b>881</b>	<b>-3%</b>	<b>38%</b>
<b>Prises de commandes</b>	<b>2 366</b>	<b>2 248</b>	<b>+4%</b>	<b>100%</b>

## > Revenus consolidés – T1 2010 par destination

<i>(en millions d' euros)</i>	<b>T1 2010</b>	<b>T1 2009</b>	<i>Variation organique</i>	<b>T1 2010 en %</b>
France	527	567	-7%	21%
Royaume-Uni	342	271	+23%	14%
Autres pays d' Europe	655	648	+1%	26%
<b>Total Europe</b>	<b>1 524</b>	<b>1 486</b>	<b>+2%</b>	<b>61%</b>
Amérique du Nord	262	241	+8%	11%
Asie et Pacifique	334	296	-1%	13%
Proche et Moyen-Orient	214	169	+26%	9%
Reste du Monde	145	111	+30%	6%
<b>Total hors Europe</b>	<b>955</b>	<b>817</b>	<b>+11%</b>	<b>39%</b>
<b>Revenus consolidés</b>	<b>2 479</b>	<b>2 303</b>	<b>+5%</b>	<b>100%</b>